

İTOSAM



İSTANBUL TİCARET ODASI
STRATEJİK ARAŞTIRMALAR MERKEZİ

HAFTALIK
EKONOMİ BÜLTENİ
20 MAYIS 2025

Ekonomide Son Geliřmeler

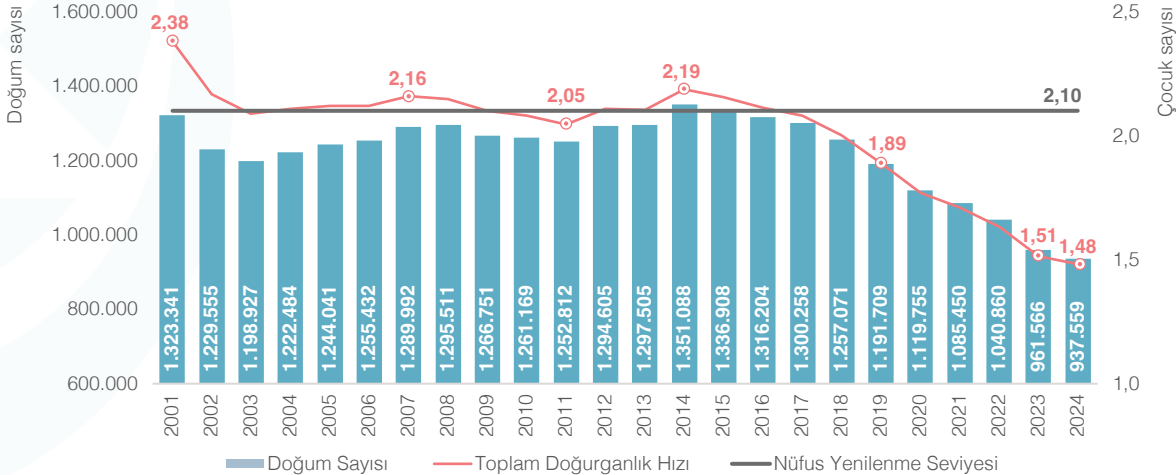
- 03 DOĞUM İSTATİSTİKLERİ 2024
- 06 İSTATİSTİKLERLE GENÇLİK 2024
- 08 ÖDEMELER DENGESİ
- 12 TİCARET SATIŞ HACİM ENDEKSİ
- 14 HİZMET ÜRETİM ENDEKSİ
- 16 CİRO ENDEKSLERİ
- 18 DIŞ TİCARET ENDEKSLERİ
- 20 İNŞAAT ÜRETİM ENDEKSİ
- 21 ÜCRETLİ ÇALIŞAN İSTATİSTİKLERİ
- 22 İŞGÜCÜ İSTATİSTİKLERİ, I. ÇEYREK
- 23 KONUT SATIŞ İSTATİSTİKLERİ

“Doğurganlık Hızında Düşüş Sürüyor”

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından yayımlanan 2024 yılı doğum istatistiklerine göre yıl boyunca 937 bin 559 bebek canlı olarak dünyaya geldi. Bu bebeklerin %51,4’ü erkek, %48,6’sı kız oldu. Toplam doğurganlık hızı ise 2001 yılında 2,38 çocuk iken 2014 yılından bu yana kesintisiz bir düşüş göstererek 2024 yılında 1,48 çocuk olarak gerçekleşti. Doğurganlık hızı son sekiz yıldır nüfusun yenilenme düzeyi olan 2,10’un altında seyretmeye devam ediyor.

Doğum istatistiklerine göre 2001 yılında doğum yapan annelerin ortalama yaşı 26,7 iken bu yaş, 2024’te 29,3’e yükseldi. Ayrıca 2024 yılında ilk doğumunu gerçekleştiren annelerin ortalama yaşı ise 27,3 olarak kaydedildi. Yaş gruplarına göre doğurganlık hızına bakıldığında 2001 yılında en yüksek doğurganlık hızı binde 144 ile 20-24 yaş grubunda görülürken 2024’te bu oran binde 100 ile 25-29 yaş grubuna kaydı. Bu veriler, kadınların doğum yapma yaşının giderek daha ileri yaşlara ertelendiğine işaret ediyor.

Doğum Sayısı ve Toplam Doğurganlık Hızı, 2001-2024

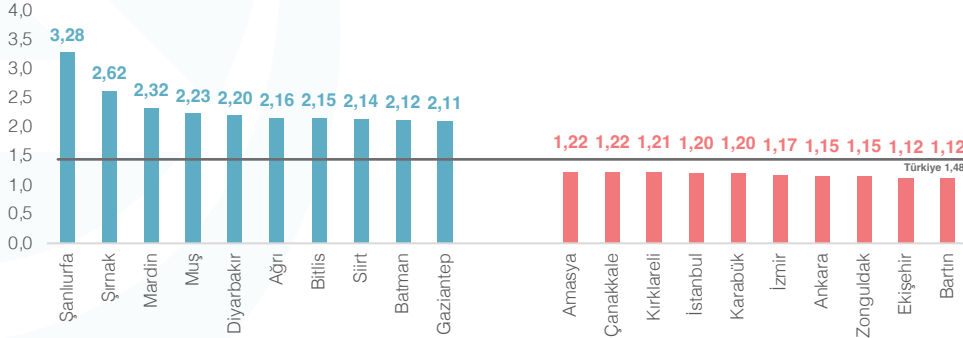


Kaynak: TÜİK

“71 İlde Doğurganlık, Nüfus Yenilenme Hızının Altında”

2024 yılı doğum istatistiklerine göre toplam doğurganlık hızının en yüksek olduğu il 3,28 çocuk ile Şanlıurfa oldu. Bu ili sırasıyla Şırnak, Mardin ve Muş takip etti. Öte yandan toplam doğurganlık hızının en düşük olduğu iller 1,12 çocuk ile Bartın ve Eskişehir olarak kaydedildi. Buna ek olarak toplam doğurganlık hızının nüfusun yenilenme düzeyi olan 2,10'un altında kaldığı il sayısı 2017 yılında 57 iken 2024 itibarıyla 71'e yükseldi. Aynı dönemde doğurganlık hızının 1,50'nin altına düştüğü il sayısı ise 4'ten 55'e çıkarak dikkat çekici bir artış gösterdi. 2017 yılında 3 çocuk ve üzeri doğurganlık hızına sahip 10 il bulunurken 2024 yılında bu seviyeyi koruyabilen tek il Şanlıurfa oldu.

Toplam Doğurganlık Hızının En Yüksek ve En Düşük Olduğu 10 İl, 2024



Kaynak: TÜİK

“

2024 verilerine göre, en yüksek doğurganlık hızı 2,65 çocuk ile okuma yazma bilmeyen ya da bir okul bitirmemiş annelerde görülürken en düşük oran 1,22 çocuk ile yükseköğretim mezunu annelerde gerçekleşti.

”

“

Kent-kır sınıflamasına göre kır bölgelerinde doğurganlık hızı 1,83, orta yoğun kentlerde 1,58 ve yoğun kentlerde ise 1,39 çocuk oldu.

”

“Türkiye’de Doğurganlık Hızı Avrupa Birliği Ortalamasının Üstünde”

2023 yılı verilerine göre Avrupa Birliği üyesi 27 ülkenin ortalama toplam doğurganlık hızı 1,38 çocuk oldu. Aynı yıl içerisinde en yüksek doğurganlık hızı 1,81 çocukla Bulgaristan’da, en düşük oran ise 1,06 çocukla Malta’da kaydedildi. 2024’te toplam doğurganlık hızı 1,48 olan Türkiye, bu oranla Avrupa Birliği ülkeleri arasında 9. sırada yer aldı.

Toplam Doğurganlık Hızının Avrupa Birliği Üye Ülkeleri ile Karşılaştırması, 2023



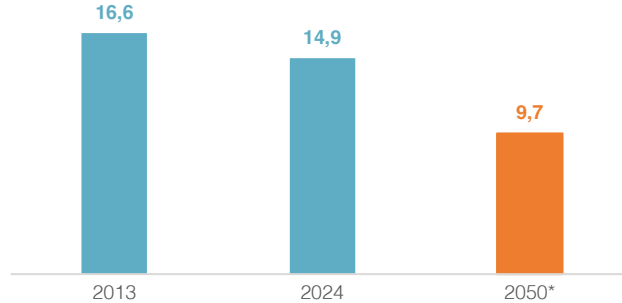
*Türkiye verisi 2024 yılına aittir.
Kaynak: TÜİK

“Türkiye’de Her 7 Kişiden 1’i Genç”

TÜİK tarafından yayımlanan "İstatistiklerle Gençlik 2024" bilgi dokümanına göre 2024 yılı itibarıyla Türkiye nüfusunun %14,9'unu genç nüfus oluşturuyor. 15-24 yaş grubundaki bireyleri kapsayan gençler, toplamda 12,8 milyon kişiyi temsil ediyor. Yapılan projeksiyonlar, nüfusun değişim hızının aynı hızla azalma eğilimi gösterdiğinde 2050 yılında genç nüfus oranının %9,7 olacağını ve genç sayısının 9,1 milyona kadar gerileyeceğini gösteriyor.

Gençler medeni durumuna göre değerlendirildiğinde genç erkeklerin %3,3'ünün evliyken genç kadınların %11,7'sinin evli olduğu görülüyor. İl bazlı değerlendirme yapıldığında Hakkâri %20,8 ile en yüksek genç nüfus oranına, Balıkesir ise %11,8 ile en düşük genç nüfus oranına sahip il olduğu görülüyor.

Yıllara Göre Genç Nüfus Oranları, (%)



Kaynak: TÜİK

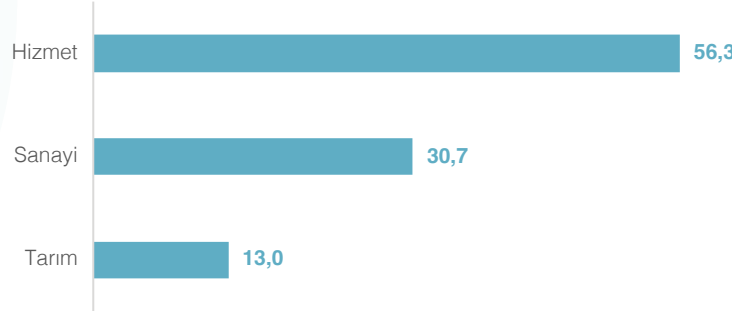
*2050 yılına ait değer nüfus projeksiyonlarını esas alıyor.

“Gençlerde İstihdam Oranı %39,5”

Genç nüfusta istihdam oranı 2024 yılında toplamda %39,5 olarak kaydedildi. Cinsiyete göre bakıldığında erkeklerde bu oran %51,7 iken kadınlarda yalnızca %26,4 seviyesinde kaydedildi. Gençlerin %56,3’ü hizmet sektöründe, %30,7’si sanayi sektöründe ve %13,0’ı tarım sektöründe istihdam ediliyor.

Ne eğitimde ne istihdamda olan gençlerin oranı %22,9 olurken gençlerde işsizlik oranı %16,3 seviyesinde gerçekleşti. Ayrıca bilgi dokümanında her 10 gençten 1’inin iller arası göç ettiği belirtiliyor. İller arası göç eden gençlerin %35,8’i eğitim gerekçesiyle göç ederken %14,5’inin iş bulma nedeniyle göç ettiği aktarıldı.

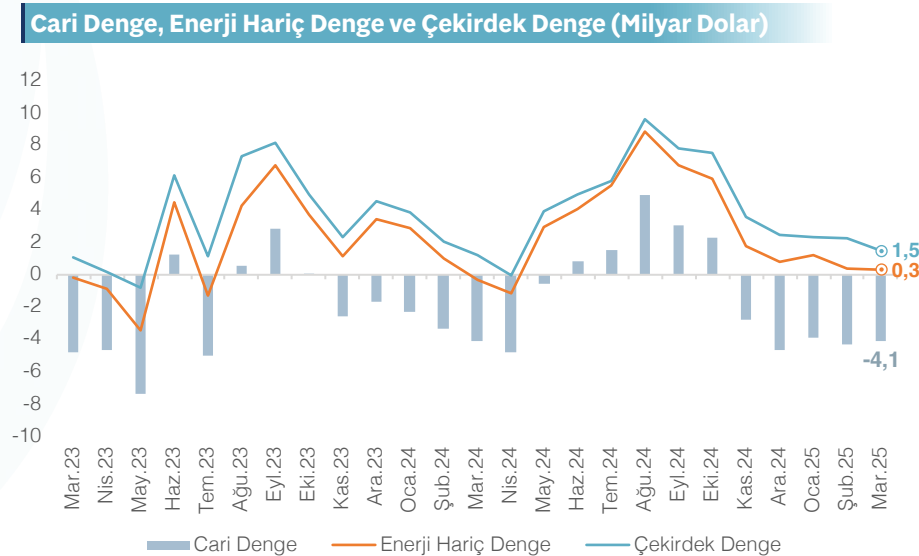
Genç İstihdamın Sektörel Dağılımı, (%)



Kaynak: TÜİK

“Cari İşlemler Hesabında Yaklaşık 4,1 Milyar Dolar Açık”

Cari işlemler hesabı mart ayında 4,1 milyar dolar açık verdi. Enerji hariç cari işlemler hesabı 0,3 milyar dolar fazla verirken altın ve enerji hariç cari işlemler hesabı 1,5 milyar dolar fazla kaydetti.

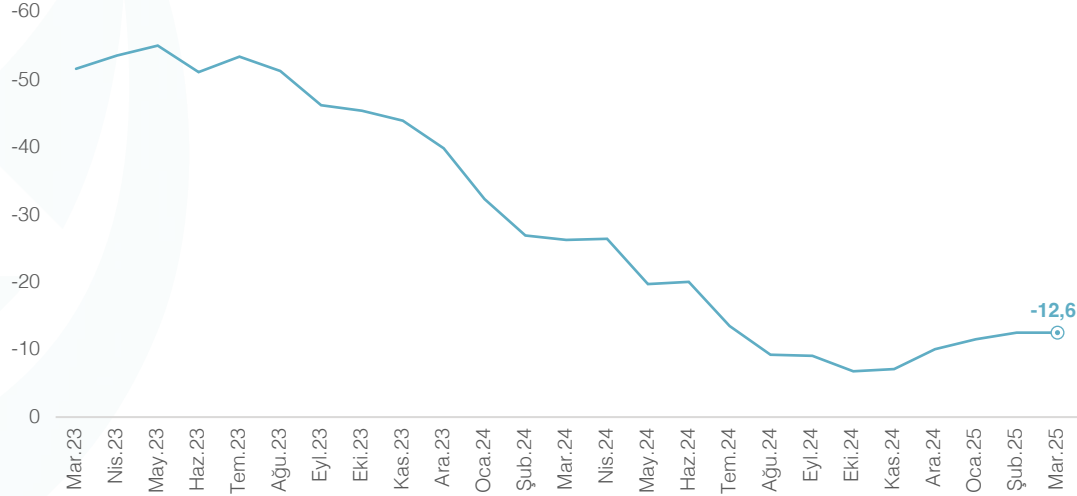


Kaynak: TCMB

“Yıllık Cari Açık 12,6 Milyar Dolar Oldu”

Yıllıklandırılmış cari açık mart ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %108,7 oranında azaldı ve 12,6 milyar seviyesinde gerçekleşti.

Cari Denge, 12 Aylık Kümülatif (Milyar Dolar)

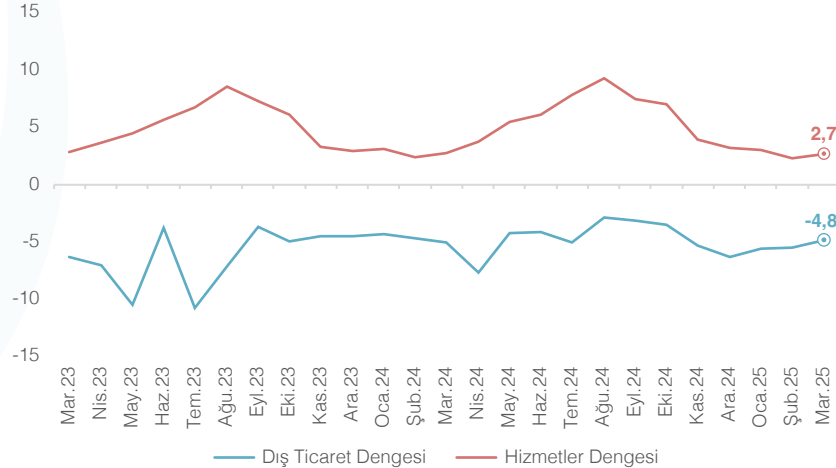


Kaynak: TCMB

“Dış Ticaret Açığı 4,8 Milyar Dolar Seviyesinde Gerçekleşti”

Mart ayında bir önceki aya göre ihracat %10,7, ithalat %6,2 oranında artış gösterdi. Bir önceki yılın aynı ayına göre ihracat %5,1 artarak 23,4 milyar dolar olurken ithalat %3,5 oranında artarak 28,2 milyar dolar olarak kaydedildi. Böylece mart ayında dış ticaret dengesi 4,8 milyar dolar değerinde açık verdi. Hizmetler dengesinde ise aylık net gelir bir önceki aya göre %16,3 artarken bir önceki yılın aynı ayına göre %2,8 oranında azaldı ve 2,7 milyar dolar değerini aldı.

Dış Ticaret ve Hizmetler Dengeleri (Milyar Dolar)



Kaynak: TCMB

“Rezerv Varlıklar Aylık 15.126 Milyon Dolar Değerinde Azaldı ”

Mart ayında portföy yatırımlarında 3.551 milyon dolar, diğer yatırımlar kaleminde 3.894 milyon dolar değerinde net çıkış gerçekleşirken doğrudan yatırımlarda 338 milyon dolar net giriş oldu. Böylece finans hesabı 7.107 milyon dolar azaldı. Resmi rezervler ise aylık bazda 15.126 milyon dolarlık düşüş gösterirken net hata noksan kaleminde 3.937 milyon dolarlık azalma kaydedildi.

Ödemeler Dengesi Mart 2024-2025 Dönem Karşılaştırması (milyon dolar)

	Aylık		Ocak-Mart Dönemi		Yıllık	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
A-Cari İşlemler Dengesi	-4.087	-4.123	-12.279	-9.731	-12.610	-26.360
a-Dış Ticaret Dengesi	-4.840	-5.038	-15.865	-14.090	-58.141	-70.946
İhracat	23.428	22.287	65.664	62.776	260.342	252.824
İthalat	28.268	27.325	81.529	76.866	318.483	323.770
b-Hizmetler	2.672	2.749	8.022	8.231	61.783	56.716
Birincil Gelir	-1.900	-1.628	-4.276	-3.386	-16.650	-12.195
İkincil Gelir	-19	-206	-160	-486	398	65
c-Diğer	-1.919	-1.834	-4.436	-3.872	-16.252	-12.130
B-Sermaye	5	-13	20	1	-107	-156
C-Finans	7.107	-1.050	-7.352	5.248	-37.016	-35.135
a-Doğrudan Yatırımlar	-338	189	-829	-379	-5.545	-3.713
b-Portföy Yatırımları	3.551	1.550	-1.446	-215	-13.208	-8.490
c-Diğer Yatırımlar	3.894	-2.789	-5.077	5.842	-18.263	-22.932
Rezerv Varlıklar	-15.126	-10.281	-11.595	-22.718	11.681	-10.463
Net Hata Noksan	-3.937	-7.195	-6.688	-7.740	-12.618	-19.082

*NOT: Finans hesabında negatif değerler giriş, pozitif değerler çıkış anlamına gelmektedir.

* Tablodaki değerler ödemeler dengesi analitik sunumundan elde edilmiştir.

Kaynak: TCMB

“Ticaret Satış Hacminde Yıllık %10,8 Artış”

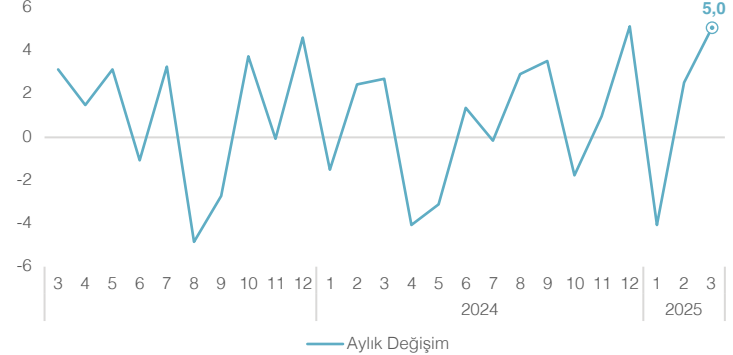
Ticaret satış hacmi mart ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %10,8 oranında arttı. Aynı ayda motorlu kara taşıtlarının ve motosikletlerin toptan ve perakende ticareti ile onarımı için satış hacminde %12,8 artış görüldü. Toptan ticaret satış hacminde %11,1, perakende ticaret satış hacminde ise %9,2 artış kaydedildi.

“

Ticaret satış hacim endeksi, ticaret sektöründe faaliyet gösteren farklı tür ve büyüklükteki girişimlerin satış hacimlerini aylık olarak ölçüyor.

”

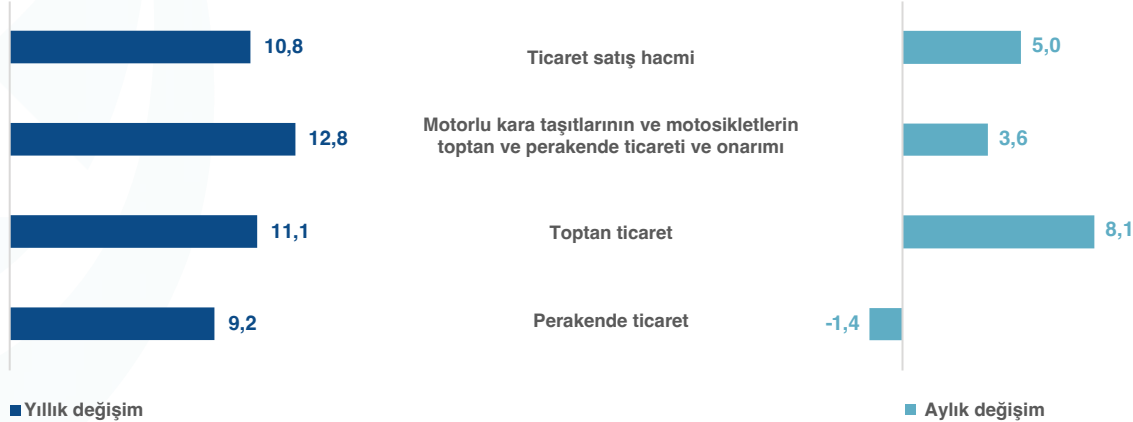
Ticaret Satış Hacmi Yıllık ve Aylık Değişim Oranları (%), Mart 2025



“Endekste Aylık %5 Oranında Artış”

Ticaret satış hacmi endeksi bir önceki aya göre %5 oranında arttı. Endeksin alt detaylarına bakıldığında motorlu kara taşıtlarının ve motosikletlerin toptan ve perakende ticareti ile onarımı için satış hacminde %3,6 artış gerçekleşti. Toptan ticaret satış hacminde %8,1 artış; perakende ticaret satış hacminde ise %1,4 oranında azalış kaydedildi.

Ticaret Satış Hacmi Yıllık ve Aylık Değişim Oranları (%), Mart 2025

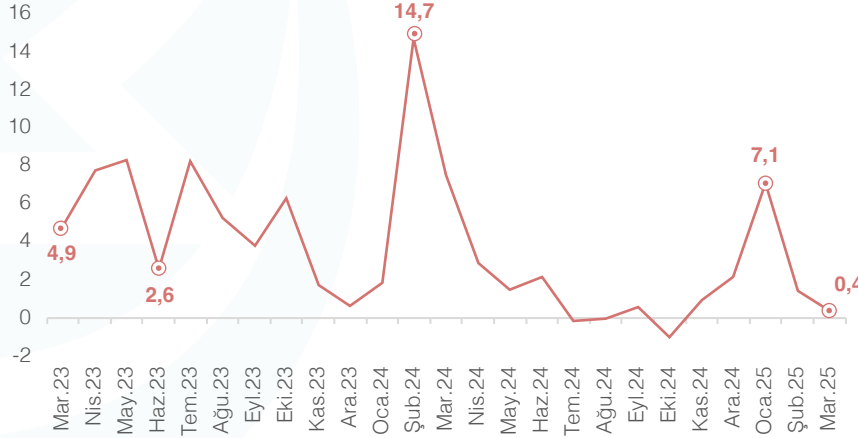


Kaynak: TÜİK

“Hizmet Üretim Endeksinde Yıllık %0,4 Artış”

Hizmet sektörü üretim faaliyetlerinin fiyat etkilerinden arındırılmış kısa dönemli hareketlerini ölçmek amacıyla oluşturulan Hizmet Üretim Endeksi, 2025 yılı mart ayında aylık bazda %0,1, yıllık bazda ise %0,4 artış kaydetti.

Hizmet Üretim Endeksi Yıllık Değişim Oranları (%)



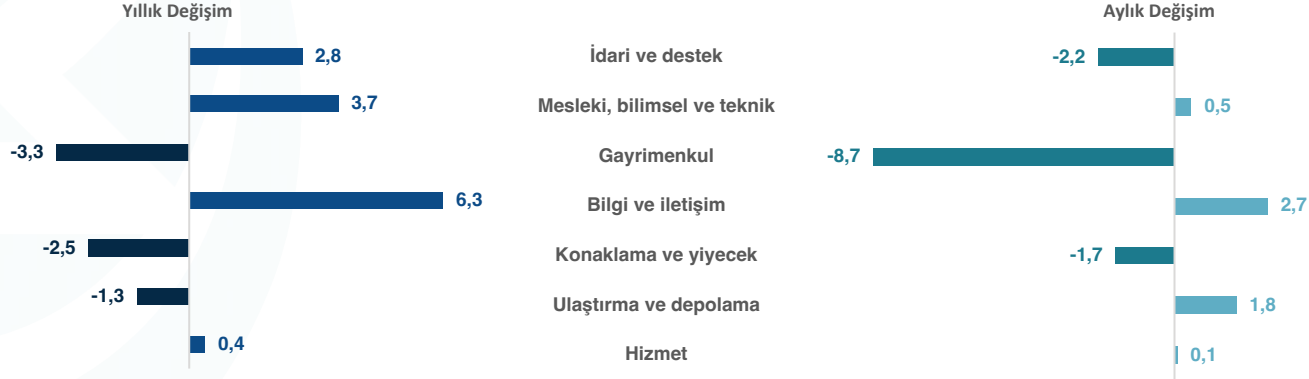
Kaynak: TÜİK

“**Hizmet Üretim Endeksi;** hizmet sektöründe belirli bir dönemde üretilen çıktı hacminin, aynı sektörde belirli bir temel yılda üretilen çıktı hacmine oranı olarak tanımlanmaktadır.”

“Mart Ayında Bilgi ve İletişim Sektörü Öne Çıktı”

Hizmet Üretim Endeksi faaliyet gruplarına göre aylık bazda en fazla artışı %2,7 ile bilgi ve iletişim sektöründe kaydetti. Yıllık bazda da en yüksek artış %6,3 ile bilgi ve iletişim sektöründe gerçekleşti.

Hizmet Üretim Endeksi Aylık ve Yıllık Değişim Oranları (%), Mart 2025

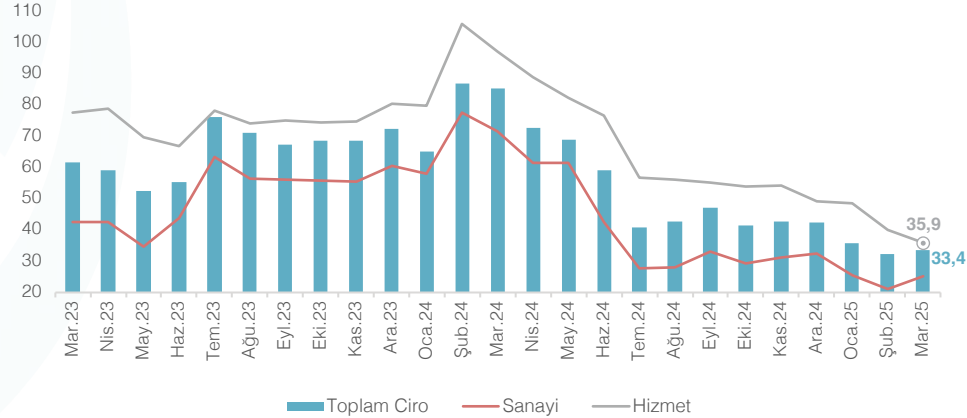


Kaynak: TÜİK

“Toplam Ciroda Yıllık %33,4’lük Artış”

Sanayi, inşaat, ticaret ve hizmet sektörlerini kapsayan toplam ciro endeksi mart ayında bir önceki aya kıyasla %4,2, bir önceki yılın aynı ayına göre ise %33,4 oranında artış kaydetti. Sektörel bazda ciro endekslerine bakıldığında ise ticaret ciro endeksi yıllık %37,8, hizmet ciro endeksi %35,9, inşaat ciro endeksi %26,3 ve sanayi ciro endeksi %25,1 oranlarında artış gösterdi.

Ciro Endeksleri Yıllık Değişim Oranları (%), Mart 2025

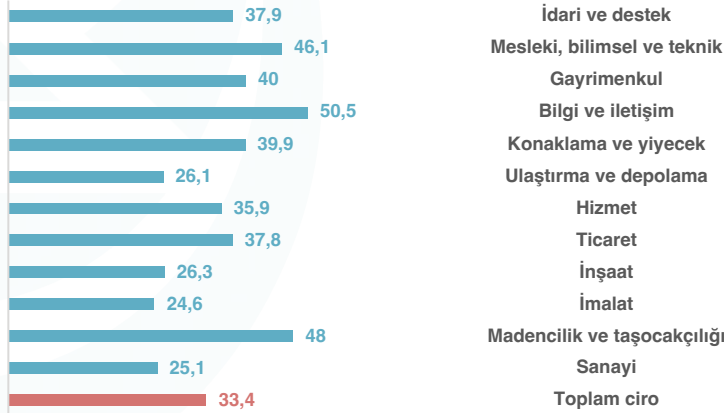


Kaynak: TÜİK

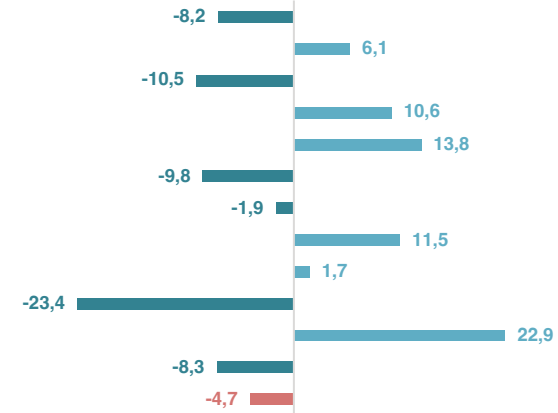
“Toplam Ciro, Enflasyonun Altında Kaldı”

Endeksin sektörel kırılımları incelendiğinde bilgi-iletişim ve madencilik sektörlerinde sırasıyla yıllık %50,5 ve %48’lik artış görüldü. Bu sektörü sırasıyla mesleki, bilimsel ve teknik (%46,1) ve gayrimenkul (%40) sektörleri izledi. TÜFE’deki yıllık değişimin kullanılması ile enflasyondan arındırılan reel ciro endekine göre ise toplam ciro enflasyonun gerisinde kaldı.

Ciro Endekslerinde Yıllık Değişim Oranları (%)



Reel Ciro Endeksleri Yıllık Değişim Oranları (%)

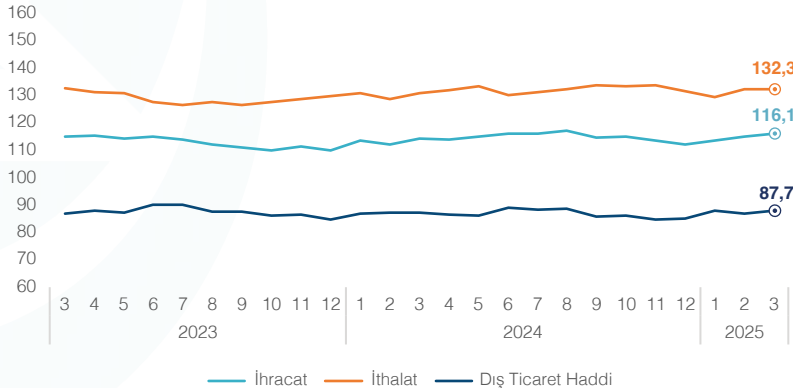


“İmalat Sanayi İhracat Birim Değer Endeksinde %1,6 Artış”

Mart ayı dış ticaret endekslerine göre ihracat birim değer endeksi bir önceki yılın aynı ayına göre %1,8, ithalat birim değer endeksi %1,3 artış gösterdi. İhracat birim değer endeksinin ithalat birim değer endeksine oranı olarak hesaplanan dış ticaret haddi 2024 yılı mart ayında 87,3 iken 0,4 puan artarak 2025 yılı mart ayında 87,7 oldu.

İhracat birim değer endeksinin alt kırılımlarına bakıldığında bir önceki yılın aynı ayına göre gıda, içecek ve tütünde %9,3, hammaddelerde (yakıt hariç) %2,2, imalat sanayinde (gıda, içecek, tütün hariç) %1,6 artış gerçekleşirken yakıtlarda %15,4 azalış kaydedildi. İthalat birim değer endeksi ise bir önceki yılın aynı ayına göre gıda, içecek ve tütünde %16,2, yakıtlarda %1,2 oranında artarken ham maddelerde (yakıt hariç) %4,3, imalat sanayinde (gıda, içecek, tütün hariç) %1,4 azaldı.

Dış Ticaret Haddi ve Birim Değer Endeksleri



Kaynak: TÜİK

“

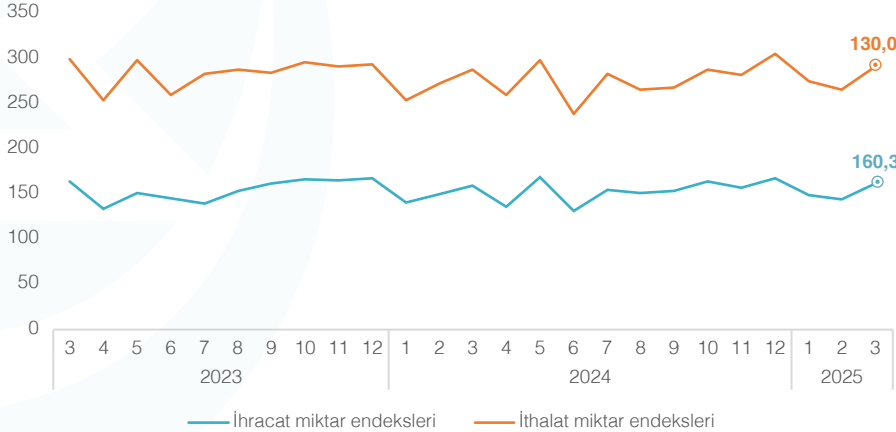
Dış Ticaret Hadleri: İhracat birim değer endeksinin ithalat birim değer endeksine oranlanmasıyla elde edilir. Dış ticaret haddinin 100'ün üzerinde bulunması; dış ticarete konu malların baz yılına göre pahalıya satılıp, ucuza satın alındığı için ihracat eden ülke lehine bir duruma işaret eder. Ters durumda ülke aleyhinde bir durum vardır.

”

“İhracat Miktar Endeksi %1,5 Arttı”

Mart ayı miktar endeksindeki değişimlere bakıldığında ihracat miktar endeksi bir önceki yılın aynı ayına göre %1,5, ithalat miktar endeksi ise %0,8 oranında arttı. İhracat miktar endeksi bir önceki yılın aynı ayına göre gıda, içecek ve tütünde %6,3, ham maddelerde (yakıt hariç) %4,1, yakıtlarda %1,1 azalış kaydederken imalat sanayinde (gıda, içecek, tütün hariç) %2,0 artış kaydetti. İthalat miktar endeksi bir önceki yılın aynı ayına göre gıda, içecek ve tütünde %8,0, yakıtlarda %5,1, imalat sanayinde (gıda, içecek, tütün hariç) %2,7 artarken ham maddelerde (yakıt hariç) %7,3 azalış gerçekleşti.

Miktar Endeksleri



Kaynak: TÜİK

“

Birim değer endeksi: Birim değer endeksi, ihracat ya da ithalat birim değerlerinde meydana gelen değişimin ölçüsüdür.

Miktar endeksi: Dış ticaret miktar endeksleri fiyat sabit olmak koşuluyla dış ticaret miktarlarında meydana gelen değişimi ölçmektedir.

”

“İnşaat Üretiminde Yıllık %10,5 Artış”

İnşaat üretim endeksi, 2025 yılı mart ayında bir önceki aya göre %2,5 oranında azalırken bir önceki yılın aynı ayına göre %10,5 arttı. Alt sektörlerle göre aylık bazda bina inşaatında %3,2, özel inşaat faaliyetlerinde %1,2 ve bina dışı yapıların inşaatında %0,5 azalış görüldü. Yıllık bazda ise bina inşaatı %12,9, özel inşaat faaliyetleri %6,0 ve bina dışı yapılar %5,8 oranında artış gösterdi.

İnşaat Üretim Endeksi Yıllık Değişim Oranları (%)



Kaynak: TÜİK

“Sanayide Ücretli Çalışan Sayısı Azalmaya Devam Ediyor”

Sanayi, inşaat ve ticaret-hizmet sektörlerinde toplam ücretli çalışan sayısı, 2025 yılı mart ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre %0,6 artarak 15 milyon 320 bin 987 kişi oldu. Genel artış eğilimine rağmen sanayi sektöründe ücretli çalışan sayısındaki düşüş seyrini sürdürdü. Bu sektördeki çalışan sayısı, geçen yılın aynı ayına kıyasla %2,6 oranında azaldı. Öte yandan ticaret ve hizmet sektörlerinde %2,7 oranında artış yaşanırken inşaat sektöründe ise herhangi bir değişiklik görülmedi.

Aylık verilere bakıldığında toplam ücretli çalışan sayısı bir önceki aya göre %0,2 oranında azaldı. Alt sektörler bazında değerlendirildiğinde sanayi ve inşaat sektörlerinde %0,7 oranında düşüş yaşandı. Buna karşılık ticaret-hizmet sektöründe %0,1'lik sınırlı bir artış gözlemlendi.

Ücretli Çalışan Sayılarının Sektörlere Göre Dağılımı, Mart 2025

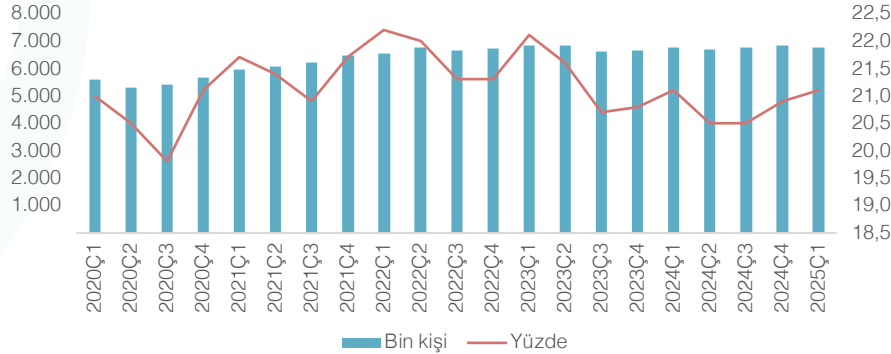
Sektörler (Bin Kişi)	Mart 2025	Mart 2024	Yıllık Fark	Yıllık Değişim (%)
Toplam (Sanayi, inşaat, ticaret ve hizmetler)	15.320.987	15.224.973	96.014	0,6
Sanayi	4.880.239	5.012.877	-132.638	-2,6
Madencilik ve taş ocakçılığı	135.319	140.526	-5.207	-3,7
İmalat	4.540.390	4.667.764	-127.374	-2,7
Elektrik, gaz, buhar	140.031	137.041	2.990	2,2
Su temini; kanalizasyon	64.499	67.546	-3.047	-4,5
İnşaat	1.740.630	1.740.033	597	0
Ticaret ve hizmetler	8.700.118	8.472.063	228.055	2,7
Ticaret	3.372.265	3.295.022	77.243	2,3
Ulaştırma ve depolama	1.258.331	1.206.910	51.421	4,3
Konaklama ve yiyecek	1.201.845	1.140.710	61.135	5,4
Bilgi ve iletişim	294.846	290.104	4.742	1,6
Finans ve sigorta faaliyetleri	355.104	339.401	15.703	4,6
Gayrimenkul	121.726	121.272	454	0,4
Mesleki, bilimsel ve teknik	664.368	646.710	17.658	2,7
İdari ve destek	1.431.633	1.431.934	-301	0

“İlk Çeyrek İstihdam Verilerinde İnşaatla Artış, Diğer Sektörlerde Düşüş”

2025 yılı I. çeyrek işgücü istatistiklerine göre işsizlik oranı bir önceki çeyreğe göre 0,4 puan azalarak %8,2 seviyesine geriledi. İlk çeyrekte bir önceki çeyreğe göre sadece inşaat sektöründe istihdam edilenlerin sayısı 3 bin kişi arttı. Öte yandan istihdam tarım sektöründe 171 bin kişi, sanayi sektöründe 61 bin kişi ve hizmet sektöründe ise 37 bin kişi azaldı. Böylece yılın ilk çeyreğinde istihdam edilenlerin %58,2’si hizmet, %20,8’i sanayi, %14,3’ü tarım ve %6,6’sı inşaat sektöründe yer aldı.

Geçtiğimiz senenin ilk çeyreğinde %21,1 oranında başlayan sanayi istihdamı, ikinci çeyrekte 0,6 puanlık düşüşle %20,5’e geriledi ve üçüncü çeyrekte de bu seviyeyi korudu. Yıl boyunca dalgalı bir seyir izleyen istihdam oranı, dördüncü çeyrekte %20,9’a yükseldi. 2025’in ilk çeyreğinde ise oran %21,1’e çıkarak önceki yılın aynı dönemine eşitlenmiş olmasına rağmen sanayideki istihdam sayısında bir önceki çeyreğe göre düşüş gözlemlendi.

Sanayi Sektörü İstihdam Dağılımı*



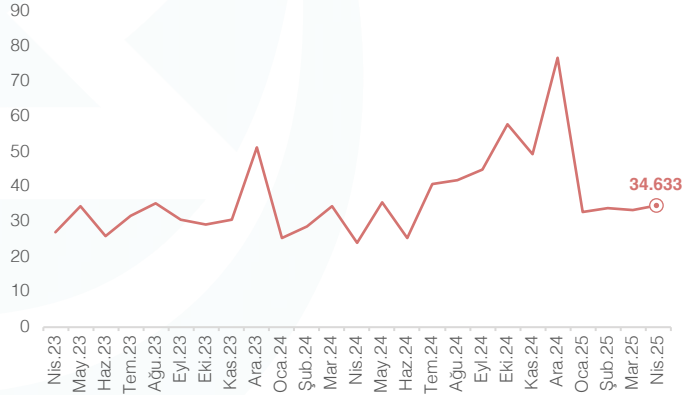
*Veriler, mevsimsellikten arındırılmamış olup, çeyreklik bazda 2020-2025 yıllarını kapsamaktadır.

Kaynak: TÜİK

“Türkiye’de Nisan Ayında 34 bin 633 İlk El Konut Satışı Gerçekleşti”

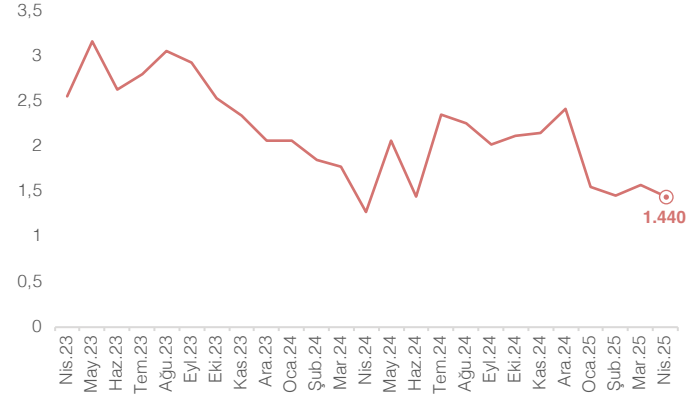
Türkiye genelinde nisan ayında konut satış sayısı bir önceki yılın aynı ayına göre %56,6 arttı ve 118 bin 359 oldu. Gerçekleşen toplam satışların %14,75’i ipotekli satışları kapsadı. İlk el satışlar ise bir önceki yılın aynı ayına göre %43,8 oranında artarak 34 bin 633 olarak gerçekleşti. Toplam konut satışları içerisinde yabancılara yapılan satışlar bir önceki yıla kıyasla %13,2 artarak bin 440 olarak kaydedildi.

İlk El Satış Sayıları (Türkiye)



Kaynak: TÜİK

Yabancılara Yapılan Satışlar (Türkiye)

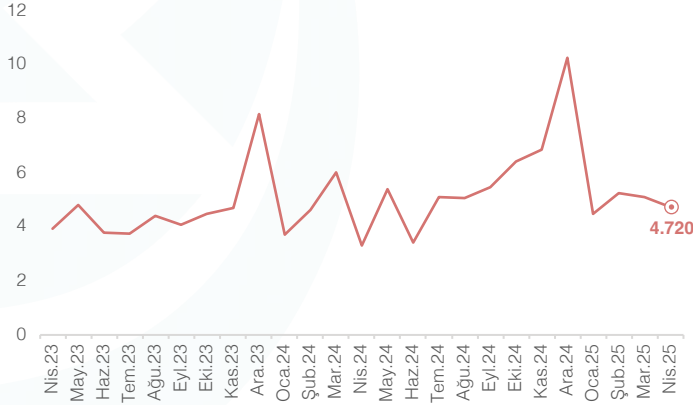


Kaynak: TÜİK

“İstanbul’da Nisan Ayında 4 bin 720 İlk El Konut Satışı Gerçekleşti”

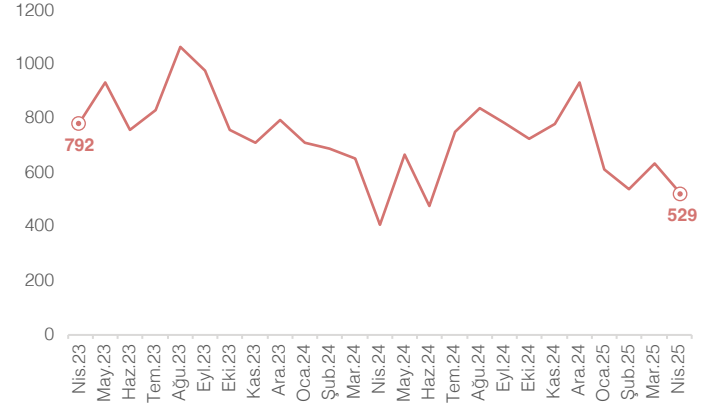
İstanbul özelinde nisan ayında 4 bin 720 adet ilk el konut satışı gerçekleşti. Yabancılar yapılan ilk el konut satışları mart ayında 635 iken nisan ayında 529 oldu.

İlk El Satış Sayıları (İstanbul)



Kaynak: TÜİK

Yabancılar Yapılan Satışlar (İstanbul)



Kaynak: TÜİK

iTOSAM



İSTANBUL TİCARET ODASI
STRATEJİK ARAŞTIRMALAR MERKEZİ

Tasarım ve Hazırlık | Stratejik Araştırmalar Merkezi



itosamkurumsal



www.itosam.org.tr