

iTOSAM



İSTANBUL TİCARET ODASI
STRATEJİK ARAŞTIRMALAR MERKEZİ

HAFTALIK
EKONOMİ BÜLTENİ | 18 MART
2024

Ekonomide Son Gelişmeler

11 MART | 15 MART

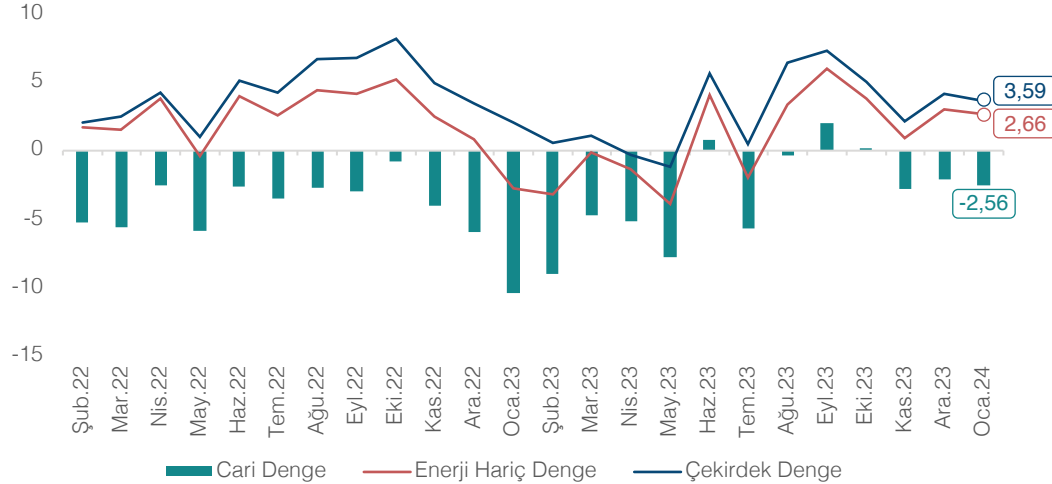
- 3 ÖDEMELER DENGESİ
- 8 FAALİYET İLLERİNE GÖRE İHRACAT
- 10 İSO TÜRKİYE İHRACAT İKLİMİ ENDEKSİ
- 11 CİRO ENDEKSLERİ
- 13 TİCARET SATIŞ HACİM ENDEKSİ
- 15 İNŞAAT MALİYET ENDEKSİ
- 16 SANAYİ ÜRETİM ENDEKSİ
- 17 HİZMET ÜRETİM ENDEKSİ
- 19 KONUT SATIŞ İSTATİSTİKLERİ
- 21 İŞGÜCÜ İSTATİSTİKLERİ
- 23 ÜCRETLİ ÇALIŞAN İSTATİSTİKLERİ

Ödemeler Dengesi

“Cari İşlemler Hesabında Yaklaşık 2,56 Milyar Dolar Açık Kaydedildi”

Cari açık ocak ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %75,5 oranında azalarak 2,56 milyar dolar seviyesinde gerçekleşti. Enerji hariç cari işlemler hesabı 2,66 milyar dolar fazla verirken altın ve enerji hariç cari işlemler hesabında 2,59 milyar dolar fazla kaydedildi.

Cari Denge, Enerji Hariç Denge ve Çekirdek Denge (milyar dolar)



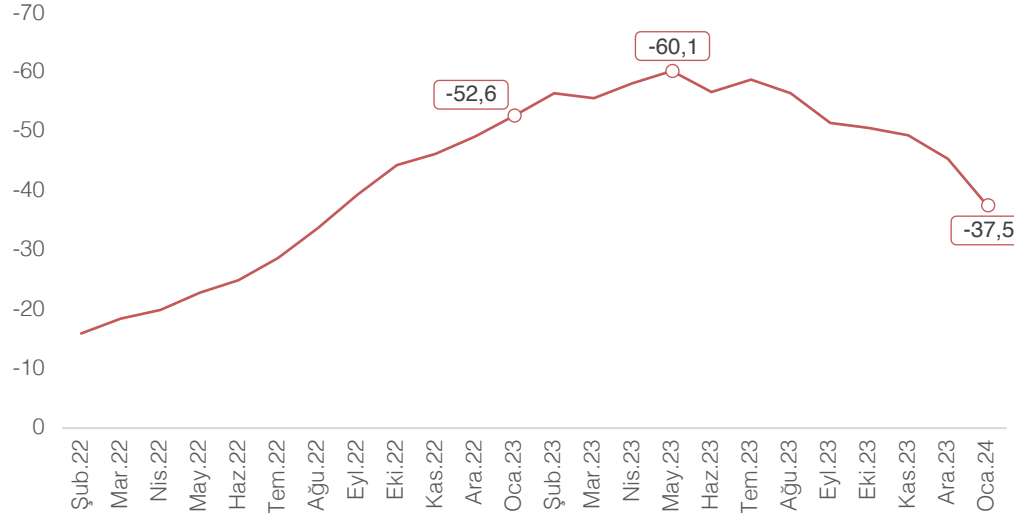
Kaynak: TCMB

Ödemeler Dengesi

“Yıllık Cari Açık 49,6 Milyar Dolar Oldu”

Bir önceki yılın ocak ayında 52,6 milyar dolar olan 12 aylık kümülatif cari açık, düşüş eğilimini sürdürerek 2024 yılı ocak ayında 37,5 milyar dolara geriledi.

Cari Denge, 12 Aylık Kümülatif (milyar dolar)



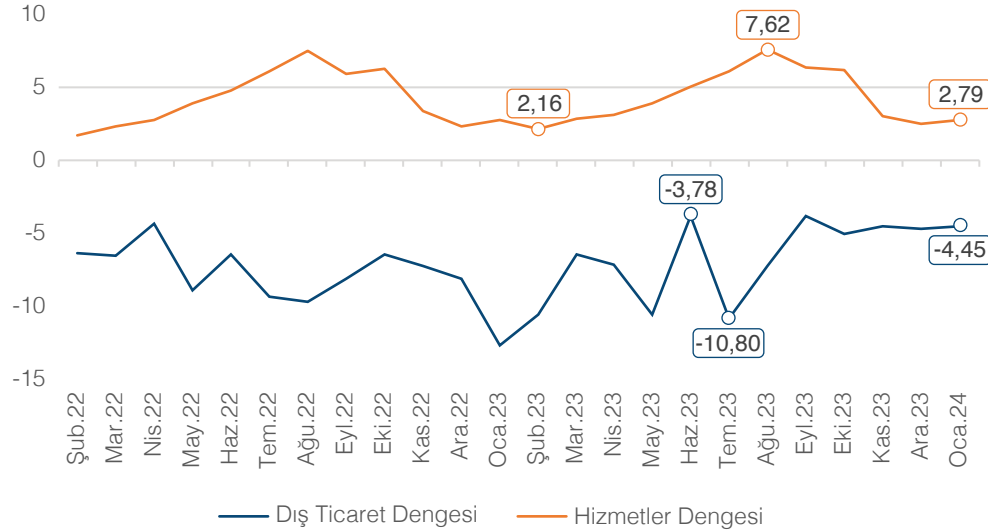
Kaynak: TCMB

Ödemeler Dengesi

“Dış Ticaret Açığı 4,45 Milyar Dolar Oldu”

Ocak ayında bir önceki aya göre ihracat %12,8, ithalat %11,3 oranında azaldı. Bir önceki yılın aynı ayına göre ihracat %2,7 artarak 19,7 milyar dolarlık bir değere ulaşırken ithalat ise %24,1 oranında azalarak 24,2 milyar seviyesinde gerçekleşti. Böylece dış ticaret açığı 4,45 milyar dolar değerini aldı. Hizmetler dengesinde ise aylık net gelir 2,79 milyar dolar olarak kaydedildi.

Dış Ticaret ve Hizmetler Dengeleri (milyar dolar)



Kaynak: TCMB

Ödemeler Dengesi

“Rezervlerde 6,207 Milyon Dolar Azalış”

Ocak ayında doğrudan yatırımlar 661 milyon dolar, portföy yatırımları 1,086 milyon dolar artarken diğer yatırımlar kalemi altında 3,533 milyon dolar net çıkış kaydedildi. Böylece finans hesabında 1,786 milyon dolar azalma gerçekleşti. Resmi rezervlerde ise aylık 6,207 milyon dolar değerinde net azalma görülürken net hata noksan kalemi 1,898 milyon dolar değerinde azaldı.

Ödemeler Dengesi 2023-2024 Yılları Karşılaştırması (milyon dolar)

	Ocak		Yıllık	
	2024	2023	2024	2023
A-Cari İşlemler Dengesi	-2.556	-10.423	-37.516	-52.640
a-Dış Ticaret Dengesi	-4.448	-12.625	-78.612	-93.672
İhracat	19.721	19.201	251.449	254.925
İthalat	24.169	31.826	330.061	348.597
b-Hizmetler	2.792	2.818	52.003	50.332
c-Diğer	-900	-616	-10.907	-9.300
B-Sermaye	33	-14	-158	-49
C-Finans	1.786	-875	-49.876	-32.832
a-Doğrudan Yatırımlar	-661	-163	-5.140	-8.425
b-Portföy Yatırımları	-1.086	-469	-8.944	12.181
c-Diğer Yatırımlar	3.533	-243	-35.792	-36.588
Rezerv Varlıkları	-6.207	-9.341	1.107	3.912
Net Hata Noksan	-1.898	221	-11.095	23.769

* Finans hesabında negatif değerler giriş, pozitif değerler çıkış anlamına gelmektedir.

* Tablodaki değerler ödemeler dengesi analitik sunumundan elde edilmiştir.

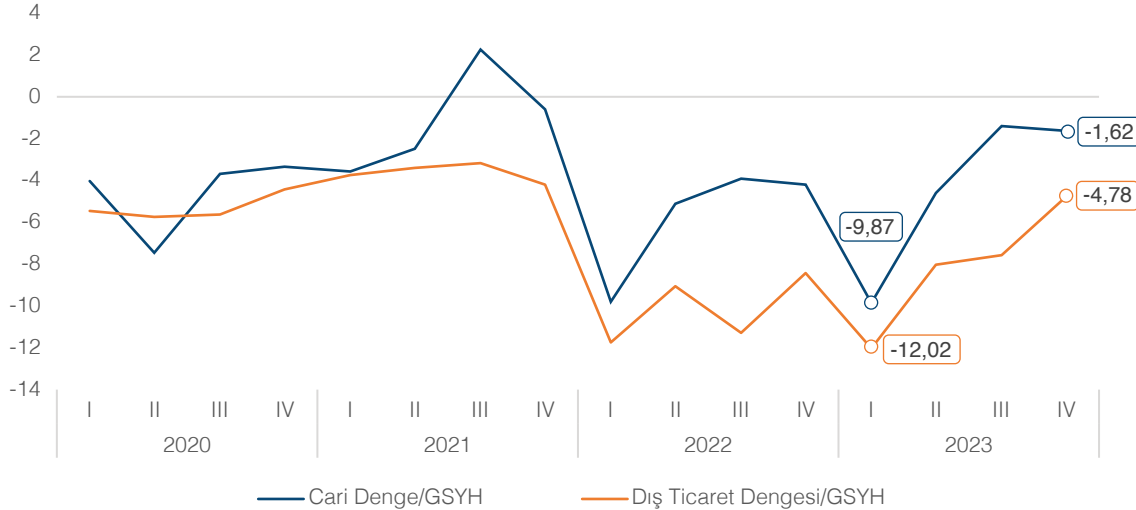
Kaynak: TCMB

Ödemeler Dengesi

“2023’ün Son Çeyreğinde Cari Açığın Milli Gelire Oranı %1,62 Oldu”

2023 yılının son çeyreğinde, sıkı para politikasının etkisiyle iyileşme eğilimini sürdüren dış ticaret açığının GSYH'ye oranı %4,78, cari açığın GSYH'ye oranı ise %1,62 olarak gerçekleşti. 2023 yılı genelinde ise cari açığın GSYH'ye oranı %4,09 olurken dış ticaret açığının GSYH'ye oranı %7,82 kaydetti.

Dış Ticaret ve Cari Dengenin Milli Gelire Oranı (%)



Faaliyet İllerine Göre İhracat

“Türkiye’de Ocak-Şubat Döneminde İhracat %8,5 Arttı”

Türkiye’de Ocak-Şubat döneminde 16 il toplam 500 milyon doların üzerinde mal ve hizmet ihraç ederken 59 ilde de ihracat rakamları artış gösterdi. Depremin yaşandığı 11 ilin ihracatında 2023 yılı şubat ayına göre %77,2 oranında artış görüldü. 2024 yılının ilk iki ayında ihracat %8,5 oranında artış ile 41 milyar 77 milyon dolar olarak gerçekleşti.

Şubat ayında geçen yılın aynı ayına göre İstanbul, %3,2’lik azalışa rağmen 4 milyar 435 milyon dolarla birinci sırada yer aldı. İstanbul’u Kocaeli 2 milyar 322 milyon dolarla ikinci sırada, İzmir 1 milyar 903 milyon dolarla üçüncü sırada takip etti. Böylece şubat ayında en fazla ihracat yapan ilk üç il sırasıyla İstanbul, Kocaeli ve İzmir oldu.

Faaliyet İllerine Göre İhracat, Milyon Dolar, Şubat 2024

İller	2023 Şubat	Pay (%)	2024 Şubat	Pay (%)	Değişim (%)
İstanbul	4.435	23,9	4.294	20,4	-3,2
Kocaeli	2.322	12,5	2.597	12,3	11,8
İzmir	1.903	10,3	2.055	9,7	8,0
Bursa	1.390	7,5	1.546	7,3	11,2
Tekirdağ	972	5,2	982	4,7	1,0
Ankara	841	4,5	855	4,1	1,7
Mersin	616	3,3	813	3,9	32,0
Sakarya	643	3,5	788	3,7	22,6
Gaziantep	408	2,2	778	3,7	90,8
Manisa	619	3,3	636	3,0	2,8
Hatay	217	1,2	494	2,3	127,5
Eskişehir	328	1,8	366	1,7	11,6
Adana	297	1,6	363	1,7	22,1
Denizli	313	1,7	346	1,6	10,6
Konya	277	1,5	336	1,6	21,3
Diğer	2.978	16,0	3.837	18,2	28,8
Toplam	18.559		21.086		13,6

Faaliyet İllerine Göre İhracat

“İstanbul En Fazla Kıymetli veya Yarı Kıymetli Taş Faslında İhracat Yapıyor”

İstanbul, en fazla ihracatı kıymetli veya yarı kıymetli taşlar faslı (636 milyon 889 bin dolar) ile yaptı. Bu faslı sırasıyla örme giyim eşyası ve aksesuarı (465 milyon 309 bin dolar) ile kazanlar, makinalar faslı (402 milyon 129 bin dolar) takip etti. İstanbul'un şubat ayında en fazla ihracat yaptığı ilk üç ülke içerisinde; 307 milyon 340 bin dolar ile Almanya, 292 milyon 175 bin dolar ile Amerika Birleşik Devletleri ve 206 milyon 263 bin dolar ile Rusya Federasyonu yer aldı.

İstanbul'un En Çok İhracat Ettiği Fasıllar, Milyon Dolar

Fasıllar	İhracat
Tabii veya Kültür İnciler, Kıymetli veya Yarı Kıymetli Taşlar, Kıymetli Metaller, Kıymetli Metallerle Kaplama Metaller ve Bunlardan Mamul Eşya; Taklit Mücevherci Eşyası; Metal Paralar	636.889
Örme Giyim Eşyası ve Aksesuarı	465.309
Nükleer Reaktörler, Kazanlar, Makinalar, Mekanik Cihazlar ve Aletler; Bunların Aksam ve Parçaları	402.129
Örülmemiş Giyim Eşyası ve Aksesuarı	359.000
Elektrikli Makina ve Cihazlar Faslı	281.948

Kaynak: Ticaret Bakanlığı

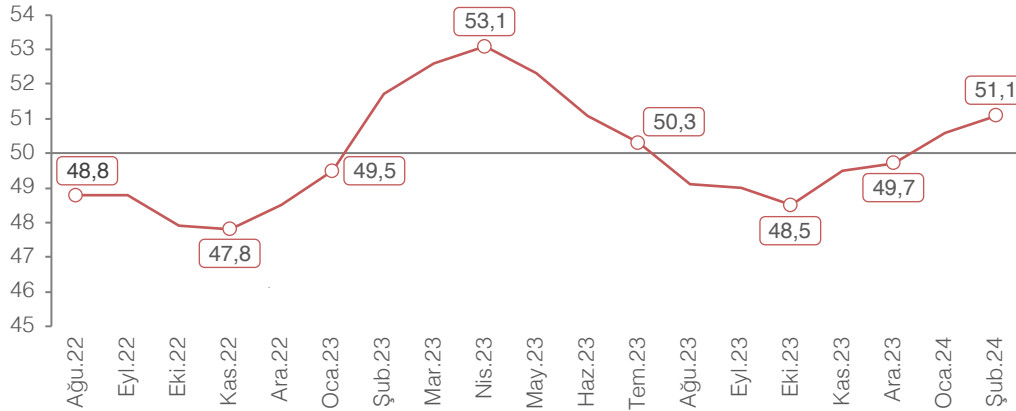
İSO Türkiye İhracat İklimi Endeksi

“Şubat Ayı Endeksi 51,1’e Yükseldi”

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Türkiye İmalat Sektörü İhracat İklimi Endeksi şubat ayında 51,1’e yükseliş gösterdi. Böylelikle endeks üst üste ikinci ay iktisadi canlılık için kabul edilen 50 eşik değerinin üzerinde gerçekleşti. Türkiye’nin ikinci en büyük ihracat pazarı olan ABD’de büyüme hızı son sekiz ayın en yüksek düzeyine ulaştı. Türk imalat sanayi ihracatındaki ağırlığı yaklaşık %13 olan Almanya ve Fransa’da ekonomik aktivitelerdeki daralmanın devam etmesi, Türkiye’nin ihracat iklimindeki genel iyileşmeyi etkiliyor.

Veri setine yeni eklenen ve ihracat pazarının yaklaşık %3’ünü oluşturan Romanya’da imalat sanayi üretimi bir önceki aydaki gibi bu ayda da keskin bir düşüş gösterdi. Öte yandan, Avrupa’nın birçok önemli ihracat pazarında genişleme hızlanarak toparlanma sinyalleri devam etti. Ekonomik aktivitenin en hızlı artış kaydettiği ülke Birleşik Arap Emirlikleri oldu. Orta Doğu ülkelerine bakıldığında, Suudi Arabistan ve Katar’da üretim artışı hız kazanırken Mısır ve Lübnan’da daralma gerçekleşti. BRIC ekonomileri ise ilk çeyrek ortasında genişleme bölgesinde kalmayı sürdürdü.

Türkiye İmalat İhracat İklimi Endeksi



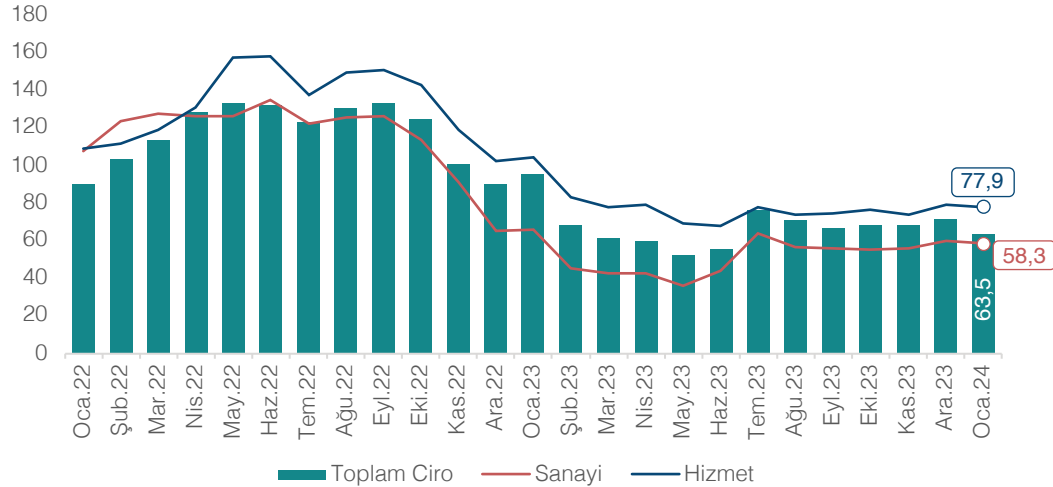
50,0 eşik düzeyinin üzerinde ölçülen her değer ihracat ikliminde iyileşme olduğunu gösterirken 50,0 eşik düzeyinin altında ölçülen değerler ise bozulmaya işaret etmektedir.

Ciro Endeksleri

“Toplam Ciroda Yıllık %63,5 Artış”

Sanayi, inşaat, ticaret ve hizmet sektörlerini kapsayan toplam ciro endeksi, bir önceki aya göre %5,1, bir önceki yılın aynı ayına göre %63,5 oranında artış gösterdi. Toplam cirodaki sektörlere bakıldığında yıllık bazda sanayi sektörü ciro endeksinde %58,3, inşaat sektörü ciro endeksinde %99,4, ticaret sektörü ciro endeksinde %60,7 ve hizmet sektörü ciro endeksinde ise %77,9 oranında artış görüldü.

Ciro Endeksleri Yıllık Değişim Oranları (%)

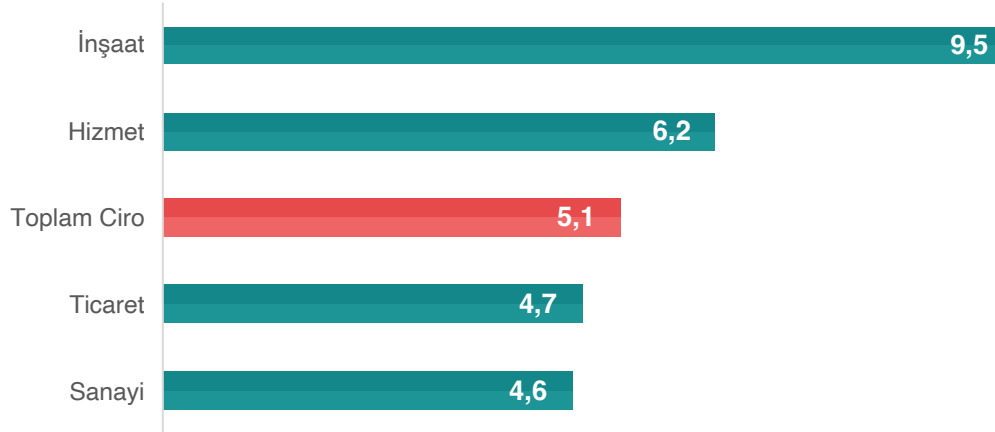


Ciro Endeksleri

“Sanayi ve Ticaret Sektörleri Ciro Endeksinde Geride Kaldı”

Ocak ayı toplam cironun alt detaylarına bakıldığında, sanayi sektörü ciro endeksinde %4,6, inşaat sektörü ciro endeksinde %9,5, ticaret sektörü ciro endeksinde %4,7 ve hizmet sektörü ciro endeksinde %6,2 oranında artış kaydedildi.

Toplam Ciro Aylık Değişim Oranları (%)



Kaynak: TÜİK

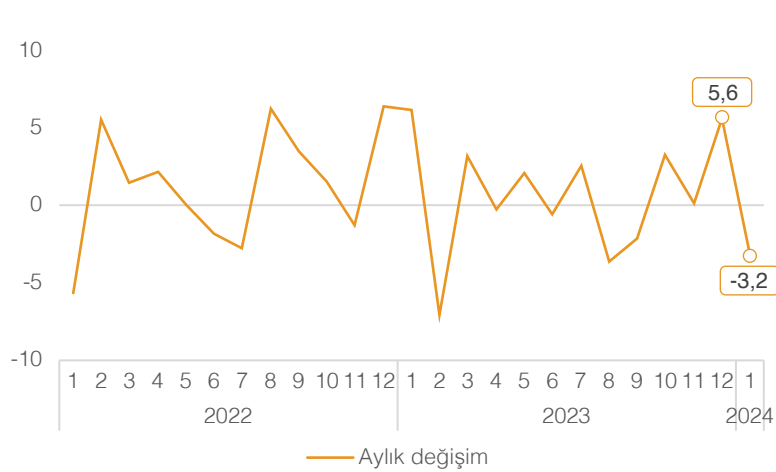
Ticaret Satış Hacim Endeksi

“Ticaret Satış Hacminde Yıllık %0,4 Azalış”

Ticaret satış hacmi ocak ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %0,4 azalış gösterdi. Aynı ayda motorlu kara taşıtlarının ve motosikletlerin toptan ve perakende ticareti ile onarımı için satış hacmi %6 artarken toptan ticaret satış hacmi %6,3 oranında azaldı. Perakende ticaret satış hacmi ise %13,3 arttı.

Ticaret satış hacim endeksi, ticaret sektöründe faaliyet gösteren farklı tür ve büyüklükteki girişimlerin satış hacimlerini aylık olarak ölçüyor.

Ticaret Satış Hacmi Aylık ve Yıllık Değişim Oranları (%), Ocak 2024

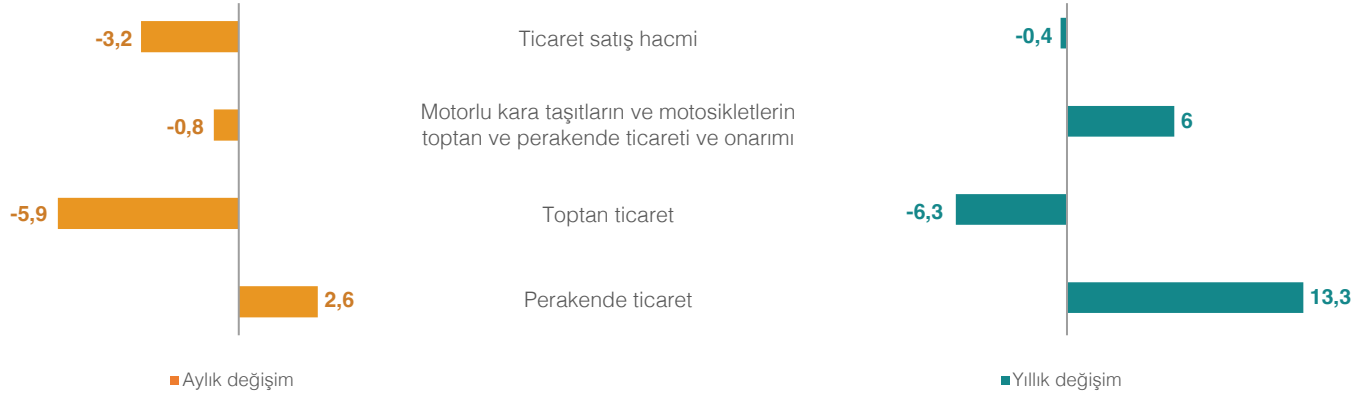


Ticaret Satış Hacim Endeksi

“Endeks Aylık %3,2 Azalış Gösterdi”

Ticaret satış hacmi ocak ayında bir önceki aya göre %3,2 azaldı. Aynı ayda motorlu kara taşıtlarının ve motosikletlerin toptan ve perakende ticareti ile onarımı için satış hacmi %0,8, toptan ticaret satış hacmi %5,9 azalırken perakende ticaret satış hacmi ise %2,6 artış gösterdi.

Ticaret Satış Hacmi Aylık ve Yıllık Değişim Oranları (%), Ocak 2024



Kaynak: TÜİK

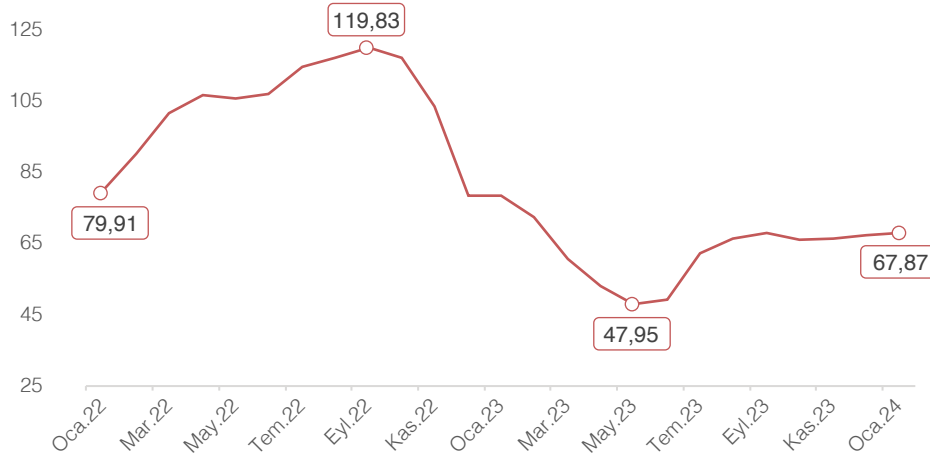
İnşaat Maliyet Endeksi

“İnşaat Maliyet Endeksinde Yıllık %67,87 Artış”

İnşaat maliyet endeksi ocak ayında bir önceki aya göre %15,70, bir önceki yılın aynı ayına göre %67,87 artış gösterdi. Endeksteeki artışı tetikleyen ana unsur ücret artışları oldu.

Endeksin kalemleri incelendiğinde, malzeme fiyatlarındaki değişimleri yansıtan malzeme endeksi bir önceki aya göre %5,13, bir önceki yılın aynı ayına göre %53,29 oranında arttı. İşçilik maliyetlerini yansıtan işçilik endeksinde ise bir önceki aya göre %41,95, bir önceki yılın aynı ayına göre %103,46 artış kaydedildi.

İnşaat Maliyet Endeksi Yıllık Değişim Oranları (%)



Kaynak: TÜİK

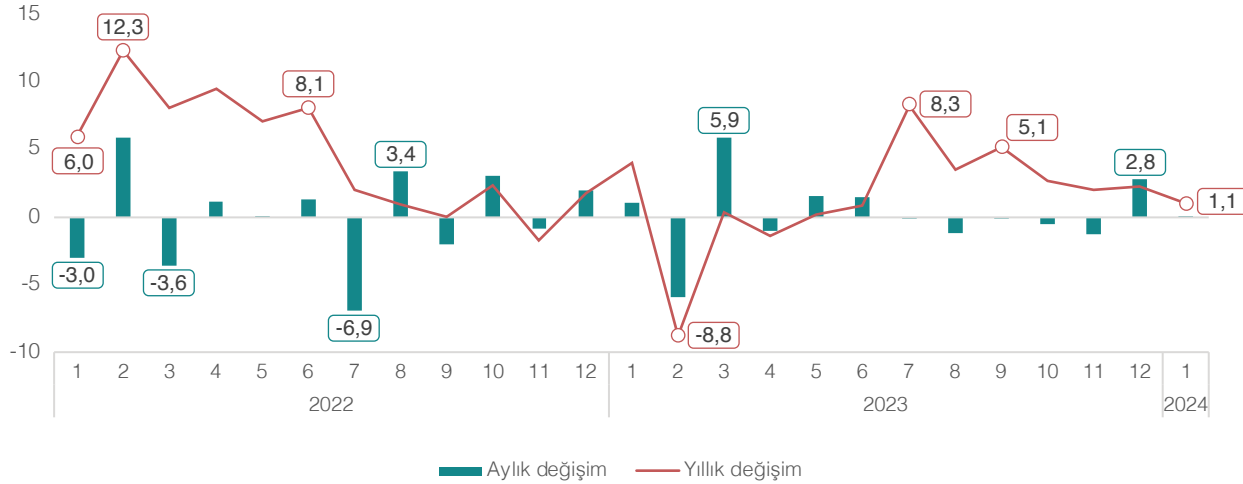
Sanayi Üretim Endeksi

"Sanayi Üretiminde Yıllık %1,1'lik Artış"

Sanayi üretim endeksinde ocak ayında bir önceki aya göre değişim olmazken bir önceki yılın aynı ayına göre ise %1,1 artış gerçekleşti. Sanayinin alt sektörleri incelendiğinde, madencilik ve taş ocaklığı sektörü endeksinde yıllık %4,9, aylık %4,3 artış görüldü.

Elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme üretimi ve dağıtım sektörü endeksinde aylık %4,6, yıllık %8,4 artış kaydedildi. İmalat sanayi sektörü endeksinde ise aylık %0,6 azalış görülürken yıllık bazda %0,4 artış gözlemlendi. Enerji sektöründe ise yıllık %7, aylık ise %4 oranında artış gerçekleşti.

Sanayi Üretim Endeksi Değişim Oranları (%)



Kaynak: TÜİK

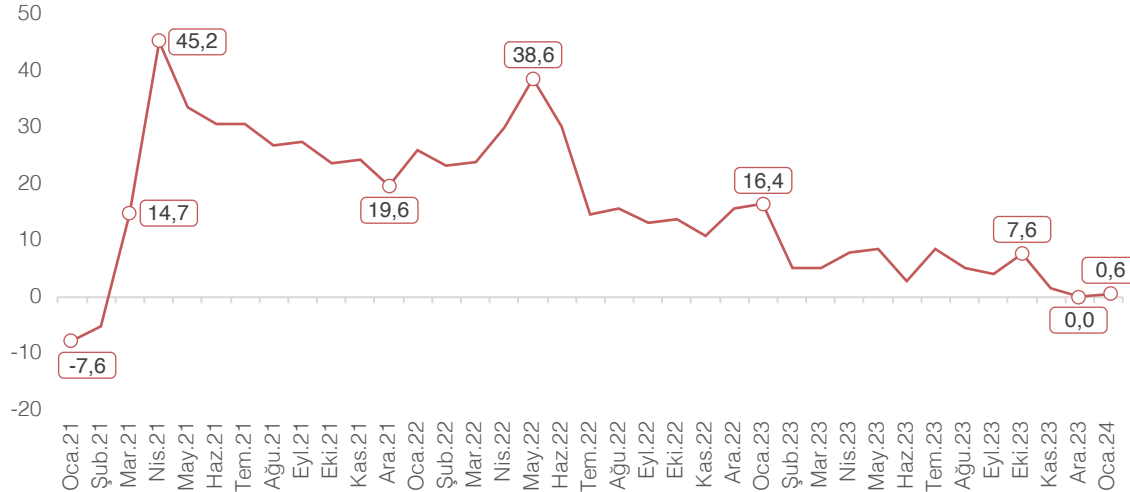
Hizmet Üretim Endeksi

"Hizmet Üretim Endeksinde %0,6 Oranında Artış Kaydedildi"

TÜİK tarafından yayımlanmaya başlanan Hizmet Üretim Endeksi (HÜE) 2024 yılı ocak ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %0,6 oranında artış gösterirken aylık bazda ise %2,3'lük bir gerileme yaşadı.

Hizmet Üretim Endeksi, hizmet sektöründe belirli bir dönemde üretilen çıktı hacminin, aynı sektörde belirli bir temel yılda üretilen çıktı hacmine oranı olarak tanımlanmaktadır. Endeksin temel amacı hizmet sektörü üretim faaliyetlerinin fiyat etkilerinden arındırılmış kısa dönemli hareketlerini ölçmektir.

HÜE Yıllık Değişim Oranları (%)



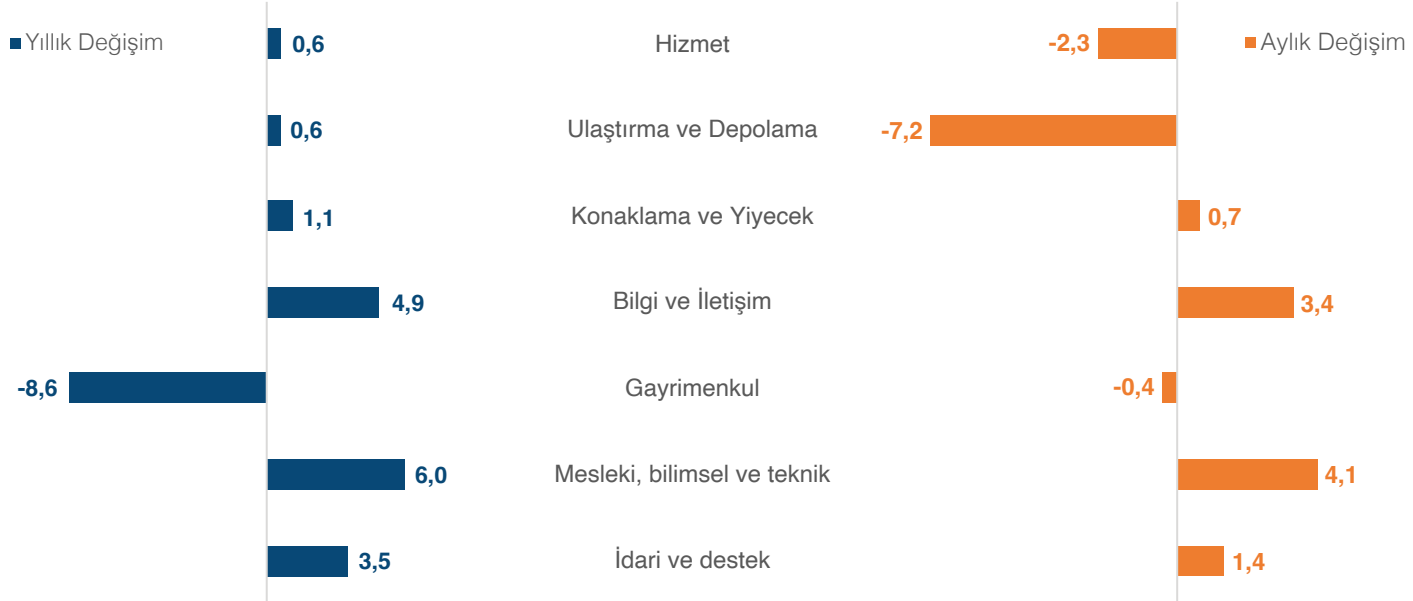
Kaynak: TÜİK

Hizmet Üretim Endeksi

“Ulaştırma ve Depolama Faaliyetlerinde %7,2’lik Düşüş”

HÜE faaliyet gruplarında yıllık bazda en büyük değişim %8,6’lık düşüşle gayrimenkul grubunda kaydedilirken ulaştırma ve depolama ise %7,2’lik azalışla bir önceki aya göre en fazla değişim yaşayan faaliyet grubu oldu.

HÜE Aylık ve Yıllık Değişim Oranları (%), Ocak 2024



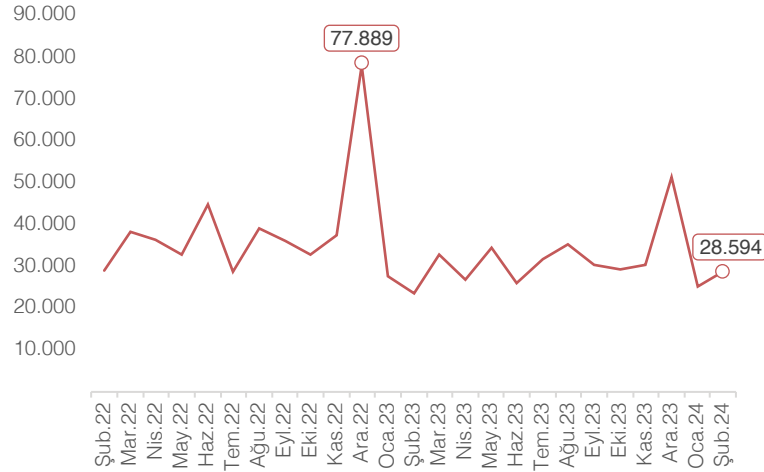
Konut Satış İstatistikleri

“Türkiye Genelinde Şubat Ayında Toplam 93 Bin 902 Adet Konut Satışı Gerçekleşti”

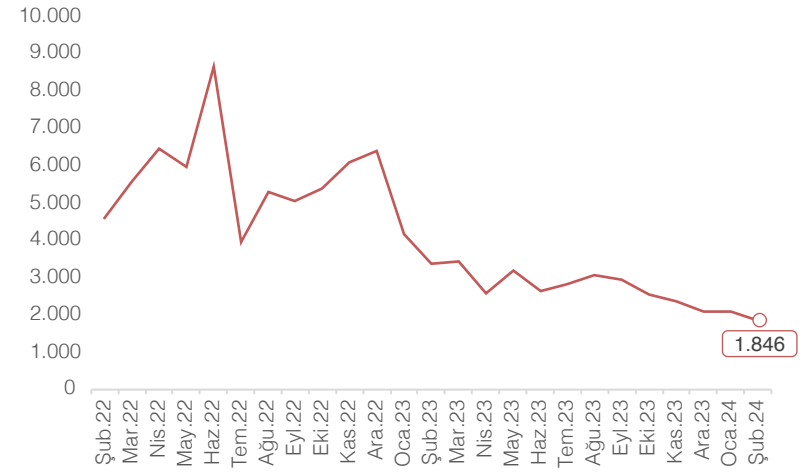
Türkiye genelinde şubat ayında konut satış sayısı bir önceki aya göre %17, bir önceki yılın aynı ayına göre %17,3 oranında artarak 93 bin 902 olarak kaydedildi. Gerçekleşen toplam satışların %9,4’ü ipotekli satışlardan oluşuyor. İlk el satışlar ise bir önceki aya göre %13,2, bir önceki yılın aynı ayına göre %21,8 oranında artarak 28 bin 594 olarak gerçekleşti.

Yabancılar yapılan konut satışları bir önceki aya göre %10,4, bir önceki yılın aynı ayına göre %44,9 oranında azalarak bin 846 oldu. Toplam satışların içinde yabancılar yapılan konut satışının payı ise %1,97 olarak kaydedildi.

İlk El Satış Sayıları (Türkiye)



Yabancılar Yapılan Satışlar (Türkiye)



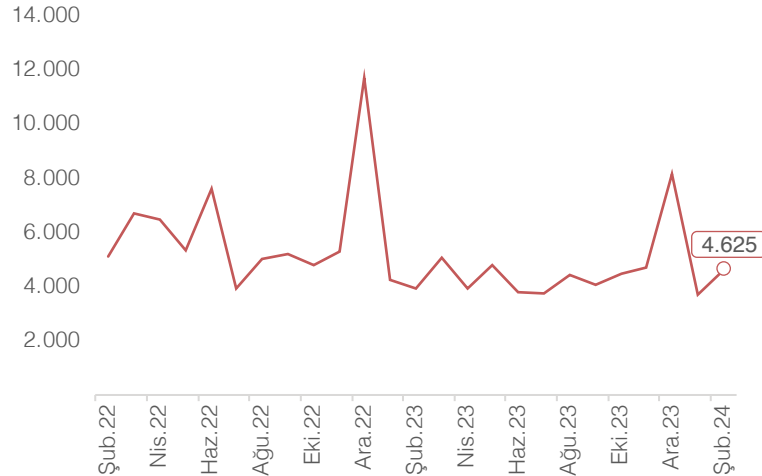
Konut Satış İstatistikleri

"İstanbul'da Şubat Ayında 4 bin 625 İlk El Konut Satışı Gerçekleşti"

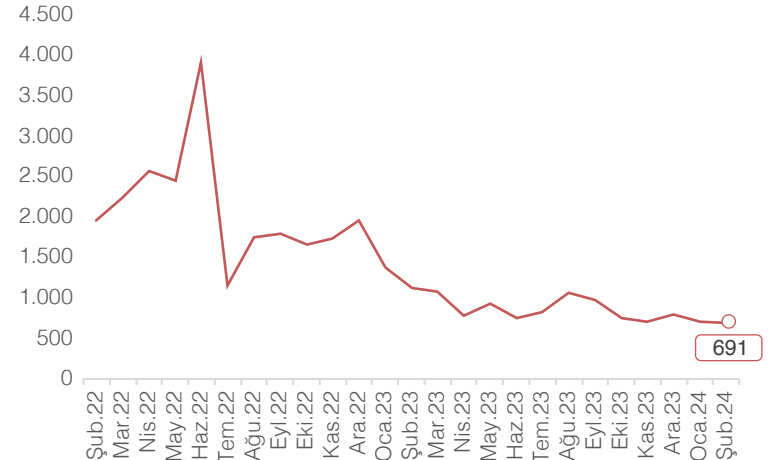
İstanbul'da şubat ayında gerçekleşen toplam konut satış sayısı bir önceki aya göre %21,8, bir önceki yılın aynı ayına göre %9,1 oranında artarak 16 bin 344 oldu. İstanbul'da gerçekleşen toplam satışların %10,3'ü ipotekli satışlardan oluşuyor. İlk el satışlar ise bir önceki aya göre %25,2, bir önceki yılın aynı ayına göre %18,2 arttı ve toplam 4 bin 625 olarak gerçekleşti.

İstanbul'da yabancılara yapılan konut satış sayıları bir önceki aya göre %2,7, bir önceki yılın aynı ayına göre %39 oranında azalarak 691 oldu. İstanbul özelindeki yabancı satışlar Türkiye genelindeki yabancı satışların %37,4'ünü temsil ederken İstanbul'daki toplam satışların ise %4,2'sine tekabül ediyor.

İlk El Satış Sayıları (İstanbul)



Yabancılara Yapılan Satışlar (İstanbul)



İşgücü İstatistikleri

“İşsizlik Oranı Yılın İlk Ayında Tek Hanede Devam Ediyor”

Hanehalkı İşgücü Araştırmasının ocak ayı verilerine göre yeni yılın ilk ayında 15 yaş ve üzeri bireylerde işsiz sayısı bir önceki aya göre 85 bin kişi artarak 3 milyon 214 bin kişiye yükseldi. Böylece işsizlik oranı 0,2 puanlık artışla %9,1 seviyesinde gerçekleşti.

Mevsim etkisinden arındırılmış istihdam oranı 0,2 puanlık artışa %49’a yükselirken işgücüne katılma oranı ise 0,3 puan artarak %53,9 olarak gerçekleşti. Genç nüfusta ise işsizlik oranı yeniden yükseliş trendine girdi. 15-24 yaş arası gençlerde işsizlik oranı bir önceki aya göre 1,1 puan artarak %16,6 oldu. Öte yandan mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış haftalık ortalama fiili çalışma süresi yılın ilk ayında bir önceki aya göre 0,4 saat azalarak 43,3 seviyesinde gerçekleşti.

Mevsim Etkisinden Arındırılmış Temel İşgücü Göstergeleri, 15+ Yaş

	Ocak	Bir Önceki Ay	Bir Önceki Aya Göre Fark
(Bin kişi)	Toplam		
15 ve daha yukarı yaştaki nüfus	65.726	65.683	43
İşgücü	35.436	35.191	245
İstihdam	32.222	32.062	160
İşsiz	3.214	3.129	85
İşgücüne dahil olmayanlar	30.290	30.492	-202
%			
İşgücüne katılma oranı	53,9	53,6	0,3
İstihdam oranı	49	48,8	0,2
İşsizlik oranı	9,1	8,9	0,2
Genç nüfusta işsizlik oranı (15-24 yaş)	16,6	15,5	1,1

Geniş tanımlı işsizliği tanımlayan **âtil işgücü** oranı, yılın ilk ayında da artış eğiliminde olmaya devam etti. Âtil işgücü oranı, ocak ayında bir önceki aya göre **1,7** puan artış ile **%26,5** oldu.

Kaynak: TÜİK

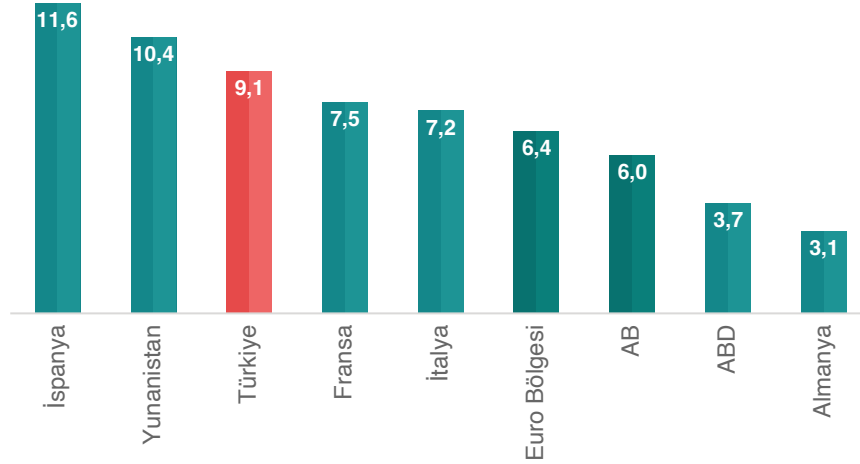
* Tablodaki rakamlar yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.
 ** Mevsimsel etkilerden arındırma yöntemi gereği geçmiş aylara ilişkin tahminler revize edilerek yayımlanmaktadır.

İşgücü İstatistikleri

“AB’de İşsizlik Oranı İstikrarlı: %6”

Yılın ilk ayı için Euro bölgesinde mevsimsellikten arındırılmış işsizlik oranı %6,4 oldu. AB’de ise %6 düzeyinde sabit kaldı. Genç işsizlik oranı ise AB’de %14,9, Euro Bölgesi’nde %14,5 olarak gerçekleşti.

Seçili Ülkelerde İşsizlik Oranı, Ocak 2024



Ücretli Çalışan İstatistikleri

“Ücretli Çalışanlarda Yıllık ve Aylık Bazda Artış Devam Ediyor”

Sanayi, inşaat ve ticaret-hizmet sektörlerindeki çalışanları ifade eden ücretli çalışan sayısı, yılın ilk ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %2,8 arttı. Bir önceki yılın aynı ayında 14 milyon 620 bin 763 kişi olan ücretli çalışanlar, 2024 yılı ocak ayında 15 milyon 22 bin 900 kişiye yükseldi. Verinin detaylarına bakıldığında, ocak ayında yıllık bazda en çok artış inşaat sektöründe (%9,6) gerçekleşti. Bu sektörü sırasıyla ticaret-hizmet sektörü (%3,1) ve sanayi sektörü (%0,1) takip etti.

Aylık bazda ise toplam ücretli çalışan sayısı 2024 yılı ocak ayında bir önceki aya göre %0,1 arttı. Sektörel kırılımlarda ise aylık bazda en çok artış inşaat sektöründe (%0,7) gözlemlendi. Ticaret-hizmet sektörü (%0,3) bir diğer artış gösteren sektör olurken sanayi sektörü ise (-%0,3) azalış kaydetti.

Ücretli Çalışanların Sektörlere Göre Dağılımı, Ocak 2024

Sektörler	Ocak 2024	Ocak 2023	Yıllık Fark	Yıllık Değişim (%)
B-N Toplam (Sanayi, inşaat, ticaret ve hizmetler)	15.022.900	14.620.763	402.137	2,8
B-E-Sanayi	4.989.889	4.985.401	4.488	0,1
B-Madencilik ve taş ocakçılığı	138.482	138.019	463	0,3
C-İmalat	4.648.371	4.645.388	2.983	0,1
D-Elektrik, gaz, buhar	136.700	133.484	3.216	2,4
E-Su temini; kanalizasyon	66.336	68.510	-2.174	-3,2
F-Inşaat	1.701.324	1.552.301	149.023	9,6
G-N-Ticaret ve hizmetler	8.331.687	8.083.061	248.626	3,1
G-Ticaret	3.261.496	3.219.841	41.655	1,3
H-Ulaştırma ve depolama	1.190.707	1.140.172	50.535	4,4
I-Konaklama ve yiyecek	1.078.406	1.032.120	46.286	4,5
J-Bilgi ve iletişim	289.891	282.803	7.088	2,5
K-Finans ve sigorta faaliyetleri	336.901	329.254	7.647	2,3
L-Gayrimenkul	119.401	116.189	3.212	2,8
M-Mesleki, bilimsel ve teknik	645.595	634.599	10.996	1,7
N-İdari ve destek	1.409.290	1.328.083	81.207	6,1

Kaynak: TÜİK

iTOSAM



İSTANBUL TİCARET ODASI
STRATEJİK ARAŞTIRMALAR MERKEZİ

Tasarım ve Hazırlık | Stratejik Araştırmalar Merkezi



itokurumsal



www.ito.org.tr